

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Судаковой Анны Александровны на тему  
«Организационно-экономический механизм активизации  
воспроизводственных процессов строительства и обновления объектов  
гостинично-туристической недвижимости» представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.  
«Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и  
операций с недвижимостью)»**

Актуальность диссертационного исследования Судаковой Анны Александровны обоснована наличием серьезных преград в осуществлении процессов развития отечественной туристической отрасли в аспекте недостаточного количества и даже отсутствия объектов инфраструктуры. В контексте современных вызовов, связанных с необходимостью повышения инвестиционной привлекательности и эффективности использования инфраструктурных объектов в сфере туризма, в работе Судаковой А.А. предлагаются конкретные решения для активизации строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости. Это особенно важно для регионов России, где потенциал туристической индустрии не полностью реализован из-за недостатка, а ряде случаев и отсутствия объектов современной и качественной инфраструктуры. Исследование способствует формированию методической базы для планирования и реализации стратегически важных инвестиционно-строительных проектов, что является важным вкладом в развитие строительного комплекса и экономики регионов в целом.

Автором продемонстрирована глубокая проработка темы, включая разработку классификации факторов влияния на развитие туристических регионов и предложение конкретного методического аппарата для оценки этих факторов, существующего уровня и имеющегося потенциала развития.

Структура работы логична и последовательна, что облегчает понимание предложенных методических подходов и практических рекомендаций. К наиболее значимым результатам исследования, имеющим элементы научной новизны и практической значимости, относятся разработка организационно-экономического механизма активизации строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости, а также методика расчёта ожидаемого экономического и социального эффектов от реализации инвестиционно-строительных проектов в данной сфере.

Однако, следует отметить ряд замечаний по автореферату диссертации:

1. При построении структурно-функциональной модели организационно-экономического механизма обеспечения активизации и эффективности строительства и обновления ОГТН (рисунок 8) необходимо уточнение: какие факторы макро- и мезосреды учитываются соискателем? Что подразумеваете под мезосредой, кластер или регион? Факторы какого уровня оцениваются на 2 этапе модели?

2. В работе недостаточно подробно освещены аспекты управления рисками в рамках реализации предложенных проектов, что может быть значимым для полноценной оценки устойчивости и эффективности предлагаемых изменений в инфраструктуре регионов.

Несмотря на вышеуказанные замечания, работа Анны Александровны Судаковой соответствует уровню кандидатской диссертации и обладает несомненной теоретической и практической значимостью. По теме работы опубликовано значительное количество работ (17 публикаций), в том числе девять статей - в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК РФ, что подтверждает как научную продуктивность соискателя, так и обоснованность выводов по теме исследования.

Таким образом, автореферат позволяет сделать вывод о том, что диссертация Анны Александровны Судаковой выполнена на высоком научном уровне, представляет собой самостоятельное и завершенное исследование, отвечает всем требованиям ВАК и заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.

Д.э.н., профессор

Профессор-консультант кафедры  
экономики строительства и ЖКХ

«20» апреля 2024 г.



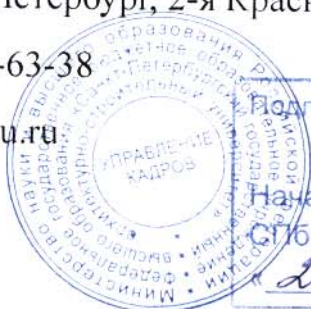
Панибратов Юрий Павлович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-  
строительный университет»

190005, г. Санкт-Петербург, 2-я Красноармейская ул., д.4

тел.: +7 (812) 712-63-38

e-mail: es@spbgasu.ru



Подпись Панибратова Ю.П.  
**ЗАВЕРЯЮ**  
Начальник управления кадров  
СПБГАСУ  
« 20 » 04 2024 г.

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Судаковой Анны Александровны на тему «Организационно-экономический механизм активизации воспроизводственных процессов строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью)»

Актуальность темы диссертации Судаковой А.А. обусловлена ускорением социально-экономического развития туристических регионов страны. Однако, несмотря на большое количество уникальных туристических объектов, их потенциал не используется в полном объеме. Определяющим фактором развития и положительной динамики внутреннего туризма является обеспеченность туристических мест объектами гостинично-туристической недвижимости (ОГТН), позволяющими повысить доступность туристических направлений за счет открытия новых объектов туристического притяжения и посещения, улучшения транспортной доступности и создания качественных коллективных средств размещения на основе кластерного подхода, обеспечивающего получение синергетического эффекта.

Заявленные автором в автореферате научно значимые результаты действительно имеют признаки научной новизны.

Интересна с научной точки зрения разработанная автором методика количественной оценки факторов влияния и их весомости, позволяющая определить потенциал активизации воспроизводства объектов размещения в туристических регионах и кластерах. Научное приращение автора представляет также процедура структурирования организационно-экономического механизма активизации строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости, основанная на методике оценки экономического и социального эффектов.

Несомненный научный и практический интерес представляет разработанный автором алгоритм реализации выявленного инфраструктурного потенциала развития региональных туристических кластеров, позволяющий сформировать предложения по строительству и обновлению объектов гостиничного фонда в перспективных туристических регионах страны.

Не смотря на указанные достоинства работы, отмечается следующее замечание:

При расчете доходов от строительства и обновления ОГТН (рисунок 9) используются коэффициенты, учитывающие синергетический эффект от функционирования кластера, но не приводится методика их определения. Поясните.

Указанное замечание не снижает общей ценности диссертации и носит рекомендательный характер.

Исследование Судаковой А.А. является законченной научно-квалификационной работой, содержащей решение важной задачи разработки организационно-экономического механизма обеспечения активизации строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости, и соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Судакова А.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью)».

Заведующий кафедрой госуправления и менеджмента  
Абхазского государственного университета  
доктор экономических наук, профессор,  
заслуженный работник высшей школы РА

Гумба  
Хута Мсуратович

Почтовый адрес: Республика Абхазия, г. Сухум, ул. Университетская 1  
Телефон: +7 (840) 223-10-19  
Электронная почта: ooagu@mail.ru



## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации Судаковой Анны Александровны «Организационно-экономический механизм активизации воспроизводственных процессов строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью)»

Развитие сферы туризма является одним из значимых направлений современного социально-экономического развития регионов. В условиях существенного ограничения возможностей внешнего туризма, значительного увеличения внутреннего туристического потока, актуализируется проблема эффективного использования туристического потенциала территорий, что обуславливает необходимость наличия доступной и соответствующей современным требованиям комфортности и безопасности туристической инфраструктуры. Прежде всего, в потенциально туристических регионах развития требует недвижимость гостиничного бизнеса сферы туризма. Этой связи, тема диссертационного исследования Судаковой А.А. является, безусловно актуальной, а решение задач, связанных с обновлением объектов гостинично-туристической недвижимости на основе разработки организационно-экономического механизма активизации воспроизводственных процессов строительства таких объектов – востребованным.

На основе анализа обеспеченности и состояния объектов размещения в интересах туризма и развития регионов, автор делает вывод о необходимости активного взаимодействия государства и частного бизнеса с целью активизации инвестиционно-строительной деятельности в сфере развития инфраструктуры туризма на основе кластерного подхода.

Судя по автореферату, схема диссертационного исследования логична (рис. 3, стр.12), включает концептуально-аналитический, методический и итогово-прикладной уровни исследования.

В работе представлен алгоритм разработки методического инструментария для количественной оценки факторов, влияющих на потенциал развития туристических регионов. Общий потенциал моделируется на основе комплексной производно-адитивной модели (рис. 4, стр. 13, рис. 5, стр. 15). В соответствии с разработанным алгоритмом, была произведена систематизация важнейших факторов по функционально-целевому назначению (табл. 1, стр. 13-14), выделено 4 функциональные группы факторов. Для определения веса факторов использовался метод Дельфи.

Автором разработана структурно-функциональная модель организационно-экономического механизма активизации строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости как основы для развития туристических кластеров (рис. 8, стр. 18), методика оценки экономического и социального

эффекта реализации проектов на уровне кластера, региона и страны (табл. 2, стр.19-20).

Достоинством работы является разработанный пошаговый алгоритм, позволяющий практически применить предложенную методику для реализации выявленного потенциала развития инфраструктуры (рис. 10, стр. 21). Разработанный алгоритм был апробирован для г. Киржач и туристического кластера в Республике Дагестан.

В качестве замечаний стоит отметить:

1. На стр. 20 автореферата автор выделяет составляющие социального и экономического эффекта (рис.9). Чем обосновано отнесение налогов от функционирования кластера, налогов предприятий малого бизнеса к социальному эффекту, а не к экономическому?

2. Как предполагается определять социальный эффект от повышения культурно-просветительского уровня населения, других составляющих социального эффекта, которые сложно формализовать?

В целом, выявленные замечания не снижают общей положительной характеристики и ценности диссертационного исследования.

Диссертационное исследование «Организационно-экономический механизм активизации воспроизводственных процессов строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости» соответствует требованиям, изложенным в Постановлении Правительства от 24 сентября 2013 года № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор Судакова Анна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - «Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью)».

Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации  
доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры экономики, организации,  
управления строительством и  
жилищно-коммунальным комплексом  
ФГБОУ ВО «Томский государственный

архитектурно-строительный университет» *Нужина Ирина Павловна*

Подпись И.П. Нужиной заверяю

Секретарь Ученого совета ТГАСУ

Какушкин Юрий Александрович

Научная специальность лица, составляющего отзыв:

08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»

Томский государственный архитектурно-строительный университет

Адрес: 634003, г. Томск, пл.Соляная 2

Телефон отдела делопроизводства и контроля за исполнением решений (канцелярия):

+7 (3822) 65-32-61, E-mail: [canс@tsuab.ru](mailto:canс@tsuab.ru)

Подпись *Нужина*  
начальник отдела  
делопроизводства  
«16» *мая* 2024 г.



*Нужина*

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации  
Судаковой Анны Александровны  
на тему: «Организационно-экономический механизм активизации  
воспроизводственных процессов строительства и обновления объектов  
гостинично-туристической недвижимости»

Представленный на отзыв автореферат диссертации соискателя Судаковой А.А. выполнен на актуальную тему. Как понятно из текста автореферата в работе поднят широкий пласт проблем функционирования отечественной туристической отрасли в аспекте обеспечения её объектами фонда размещения туристов. На основе комплексного многофакторного анализа и результатов экспертной оценки автором выявлена проблема дефицита гостиничного фонда, тормозящая уже многие десятилетия активное развитие туризма, несмотря на наличие широкого спектра туристических объектов и уникальных мест притяжения во многих регионах России.

Проведенная количественная оценка факторов влияния, существующего уровня и потенциала развития туристических кластеров позволила обосновать необходимость развития инфраструктуры этой сферы деятельности с целевой фокусировкой на строительство и обновление объектов гостинично-туристической недвижимости (ОГТН).

В диссертации сформирована расширенная классификация коллективных средств размещения и предложены виды и типы инвестиционно-строительных проектов по созданию новых и поддержанию существующих ОГТН на требуемом уровне комфортности и технического состояния.

Для экономического обоснования вариантов строительства или обновления ОГТН автором разработана методика оценки ожидаемого экономического эффекта, основанная на применении доходно-затратного метода. Кроме того, в диссертации предложен методический подход к определению социального эффекта от развития туристических кластеров и регионов на трех уровнях управления экономикой.

Весь разработанный методический инструментарий объединен в единый организационно-экономический механизм активизации строительства и обновления ОГТН.

В работе приводятся результаты применения данного механизма для туристического кластера в г. Киржач Владимирской области, а также выполнены рекомендации по проекту развития туристических зон в республике Дагестан с предварительными расчетами ожидаемого эффекта для обоснования экономической целесообразности проекта.

По автореферату имеются следующие вопросы:

1. Как в условиях дефицита региональных бюджетов предлагается финансировать проекты строительства и обновления ОГТН в туристических регионах?
2. Почему для примера внедрения ваших разработок был выбран туристический кластер в городе Киржач?


В целом по представленной на отзыв работе можно сделать следующие выводы:

1. Диссертация выполнена на актуальную тему.
2. Исследования опираются на серьёзную научную основу, научные подходы и методы.
3. Полученные результаты обладают несомненной научной новизной и практической ценностью.

Научные положения диссертации соответствуют области исследований паспорта специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Экономика строительства и операций с недвижимостью).

Автор диссертационного исследования Судакова А.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Заведующий  
кафедрой гостиничного и  
туристического  
менеджмента, к.э.н.,  
доцент



Попов Леонид Алексеевич

Адрес: 115054, Москва, ул. Зацепы, д.43 к 426  
E.mail: [popov.la@rea.ru](mailto:popov.la@rea.ru)  
Тел.: 8 495 800 12 00 ( 2458)



ПОДПИСЬ Леонова Л.А. удостоверяю  
Специалист по работе с персоналом Мисс  
Широкина М.С. 06.05.2024 г.



## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Судаковой Анны Александровны на тему «**Организационно-экономический механизм активизации производственных процессов строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости**», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – «**Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью)**»

### *1. Актуальность темы исследования*

Актуальность темы диссертации Судаковой А.А. обусловлена ростом интереса государственных органов управления и инвесторов к развитию новых и расширению действующих туристических направлений, которые требуют открытия новых объектов туристического притяжения и посещения, улучшения транспортной доступности и создания качественных коллективных средств размещения. Развитие объектов туристического интереса и туристической инфраструктуры - это ядро туристического кластера, важнейшим элементом которого являются объекты гостинично-туристической недвижимости. Следовательно, тема диссертационного исследования представляет несомненный научный и практический интерес.

### *2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, их достоверность*

Обоснованность научных положений, изложенных в автореферате, и достоверность полученных автором выводов достигается за счет корректного использования общенаучных методов исследования, а также частнонаучных методов и приемов; обработки репрезентативных статистических данных; и подтверждается результатами практической апробации рекомендаций автора.

### *3. Научная новизна научных положений, выводов и рекомендаций, их значимость для науки и практики*

Заявленные автором в автореферате научно значимые результаты действительно имеют признаки научной новизны.

Интересны с научной точки зрения разработанная автором методика количественной оценки уровня отдельных факторов и групп, а также весомости их влияния с целью обоснования наиболее приоритетного направления развития туристической инфраструктуры, что обоснованно приведёт к росту экономической эффективности туристической отрасли.

Несомненный научный и практический интерес представляет авторская методика расчёта ожидаемого экономического эффекта от строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости, что приведёт

не только к росту экономической эффективности туристической отрасли, но и к повышению социального эффекта на региональном и федеральном уровнях.

#### **4. Недостатки и замечания по автореферату диссертации**

Необходимо пояснить, почему в рисунке 7 автореферата вы перепрофилирование объединили с новым строительством, а не отнесли его к обновлению объектов гостинично-туристической недвижимости? Ведь в этом случае не вводятся в действие новые объекты, а используются уже имеющиеся с учетом их возможности и накопившегося износа.

Указанные замечания не снижают общей ценности диссертации и носят рекомендательный характер.

**5. Практическая значимость** исследования состоит в возможности применения предложенных автором методических разработок в практике деятельности строительных организаций, инвесторов и органов отраслевого управления при обновлении объектов гостинично-туристической недвижимости для повышения их экономической эффективности, а также при обосновании инвестиционных проектов строительства объектов туристической инфраструктуры.

#### **6. Общее заключение по работе**

Исследование Судаковой А.А. является законченной научно-квалификационной работой, содержащей решение важной задачи активизации воспроизводственных процессов строительства объектов гостинично-туристической недвижимости и обеспечения эффективного развития региональных туристических кластеров, что обладает существенным значением для экономики строительной отрасли. Судакова А.А. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью)».

Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации,  
Заслуженный ученый Брянской области,  
профессор кафедры экономики и экономической безопасности ФГБОУ ВО «Брянский государственный инженерно-технологический университет»,  
доктор экономических наук,  
профессор



Кузовлева Ирина Анатольевна

Научная специальность лица, составляющего отзыв:  
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»

Почтовый адрес: 241037 г. Брянск, проспект Станке Димитрова, д.3  
Телефон: 8(4832) 74-05-33  
Электронная почта: ikuzovleva@yandex.ru

Автор отзыва согласен на включение персональных данных в документы, связанные с  
работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку

Подпись И.А. Кузовлевой заверяю

Проректор по НИД ФГБОУ ВО «БГИТУ»



П. В. Тихомиров

07 МАЙ 2024

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Судаковой Анны Александровны «Организационно-экономический механизм активизации воспроизводственных процессов строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью)»**

Министерством экономического развития России определены задачи развития сферы туризма к 2030 году – рост доли туризма в объемах ВВП в 2 раза – от 2,6% в текущем периоде до 4,5%. Для достижения целевого показателя требуется развитие туристической инфраструктуры и непосредственно мест размещения, определяемых автором представленной на отзыв диссертации как объекты гостинично-туристической недвижимости. В их числе гостиницы занимают порядка 60% (прирост на конец 2022 г. составил 122% по отношению к 2017 г.), активно развивается такой тип недвижимости, как хостелы, имеющие невысокую стоимость проживания, их доля в общем объеме числа гостиниц и аналогичных средств размещения составляет 9,5% (рост численности к концу 2022 г. составил 48% по отношению к 2017 г.), численность мотелей также на 50% выросла по отношению к 2017 г.

Однако, по оценкам экспертов в области данного сегмента недвижимости, активный рост внутреннего туризма (курортный отдых, экотуризм, лечебно-оздоровительный отдых, путешествия по стране в экскурсионно-познавательных целях) в текущем и прогнозном периодах проявил проблему острого дефицита качественного номерного фонда в различных ценовых нишах. В этой связи государство создает условия и реализует различные меры поддержки субсидирования кредитов, выдаваемых инвесторам на для реализации инвестиционных проектов внутреннего и въездного туризма, развития туристских кластеров с возможностью льготного кредитного финансирования девелоперов по ставке 7-8% (Постановление Правительства РФ № 141), обнуления ставок НДС до 2027 г. для стимулирования развития гостиничной отрасли в рамках национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства», что характеризует и доказывает актуальность выполненного исследования, теоретическую и научно-практическую значимость полученных автором результатов.

Все поставленные научные задачи решены в полном объеме. Положения, выносимые на защиту, характеризуются научной новизной, обоснованы и соответствуют формуле и области исследований паспорта научной специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика, а именно: п. 6.1 «Теоретические и методологические основы анализа процессов развития

строительного комплекса и обеспечивающих отраслей. Методологическое обеспечение инвестиционно-строительной деятельности и взаимоотношений в сфере строительства и недвижимости»; п. 6.13 «Региональное и городское развитие недвижимости. Методическое обеспечение эффективности эксплуатации, воспроизводства и расширения жилищного фонда»:

- дано обоснование проблем в сфере развития туризма на основе анализа и оценки состояния объектов гостинично-туристической недвижимости на инфраструктуры (стр. 9-11);

- результативно применены методы логического и математического моделирования в обосновании типологии факторов влияния и определения потенциала развития объектов гостинично-туристической недвижимости по функциональному признаку (табл. 1, стр. 13-14) и выделением доминантных по каждой группе факторов, предложен и апробирован алгоритм их количественной оценки факторов влияния и с учетом весомости влияния фактора определения потенциала развития объектов гостинично-туристической недвижимости с выбором наиболее экономически обоснованных вида и формы их воспроизводства (рис. 4-7, стр. 13-16);

- эффективно применен и дополнен в границах поставленных задач и научной гипотезы аппарат теорий региональной экономики, экономики строительства, кластеров с обоснованием экономического и социального эффектов инвестиционно-строительных проектов воспроизводства объектов гостинично-туристической недвижимости (табл. 2, стр. 19, рис. 9, стр. 20), логика разработки и реализации которых описана структурно-функциональной моделью организационно-экономического механизма активизации строительства и обновления указанных объектов (рис. 8, стр. 17-18);

- разработан и апробирован алгоритм реализации выявленного инфраструктурного потенциала развития региональных туристических кластеров (рис. 11, стр. 22).

Следует отметить оригинальность разработанной автором методики количественной оценки факторов влияния и их весомости, определение потенциала активизации воспроизводства объектов размещения в туристических регионах и кластерах (стр. 11-16), однако в автореферате не представлены результаты ее апробации – частичной или полной на примере г. Киржач Владимирской области и туристического кластера, расположенного вдоль побережья Каспийского моря в Республике Дагестан.

В автореферате не приводятся определения туристического кластера и ядра кластера. Из содержания не ясно, входит ли в состав ядра регулирующий или координирующий орган управления?

Высказанные вопросы имеют дискуссионный характер и не снижают общей положительной оценки, представленных к защите результатов научного исследования.

Автореферат диссертационной работы на тему «Организационно-экономический механизм активизации воспроизводственных процессов строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости», исследование соответствуют требованиям ВАК к

кандидатским диссертациям по специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью) согласно «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ «О порядке присуждения ученых степеней» от 24.09.2013 № 842, а соискатель Судакова Анна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по заявленной научной специальности.

Профессор кафедры «Городского строительства,  
экономики и управление проектами»  
Института архитектуры и строительства  
ФГБОУ ВО «Волгоградский  
государственный технический университет»,  
Почетный работник ВПО РФ,  
доктор экономических наук,  
профессор



Михаил Константинович Беляев

Доцент кафедры «Городского строительства,  
экономики и управление проектами»  
Института архитектуры и строительства  
ФГБОУ ВО «Волгоградский  
государственный технический университет»,  
кандидат экономических наук,  
доцент



Анна Сергеевна Соловьева

Почтовый адрес организации: 400074, Волгоград, ул. Академическая, 1,  
Институт архитектуры и строительства ФГБОУ ВО «Волгоградский  
государственный технический университет», каб. А-240  
Контактный телефон: (8442) 96 98 83, Факс: (8442) 97 49 33  
Адрес электронной почты: eterygasu@yandex.ru

Подпись Беляев М.К. Соловьева А.С.  
УДОСТОВЕРЯЮ  
Нач. общего отдела Михайлов А.И.

13 МАЙ 2024



## ОТЗЫВ

на автореферат кандидатской диссертации  
СУДАКОВОЙ АННЫ АЛЕКСАНДРОВНЫ

на тему: «Организационно-экономический механизм активизации  
воспроизводственных процессов строительства и обновления объектов  
гостинично-туристической недвижимости»

Специальность: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика  
строительства и операций с недвижимостью)

Развитие национальной экономики зависит от многих факторов, однако основным показателем результативности, является увеличение количества воспроизводства новых задний и сооружений. Выявление и эффективное использование потенциала природного, культурного и исторического достояния России является важнейшим источником социально-экономического развития туристических регионов страны. В этой связи задача управления недвижимостью в рамках обновления объектов гостинично-туристической недвижимости является несомненно актуальной.

Сегодня направления туристических маршрутов изменилось и существенно отклонилось от привычных международных направлений на маршруты внутри нашей страны. Богатое культурное наследие России и прекрасные природные места становятся интересными и востребованными направлениями для туристов. Удовлетворенность туристов отдыхом напрямую зависит от объектов, в которых они прибывают. Поэтому направление оценки факторов влияния потенциала активизации воспроизводства объектов размещения, представленное в автореферате, является законченным, апробированным результатом исследования, обладающим практической значимостью. Интересным представляет предлагаемая в автореферате производно-аддитивная модель расчёта интегрального показателя существующего уровня развития кластера, а также величины имеющегося потенциала в туристическом регионе. Важным является способ, предложенный в работе по определению социального эффекта от увеличения фонда размещения туристов в регионах.

Наряду с несомненными научными достоинствами работы в ней имеются и спорные детали:

- сбор информации для проведения расчетов в рамках методики количественной оценки факторов влияния и определения потенциала развития представляет собой трудоемкий процесс;

- работа могла бы выиграть, при разработке цифрового сервиса по результатам материалов соискателя, с интеграцией данных по региональным статистическим базам, что существенно упростило бы процесс применения наработок автора.

Указанные критические замечания не снижают научную ценность работы.

Диссертация представляет собой завершённое исследование, содержит научную новизну и результаты, способствующие развитию экономики гостинично-туристической сферы и операций с недвижимостью.

Соискатель Судакова Анна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью).

Директор Института дистанционного  
и дополнительного образования,  
профессор кафедры Экономики  
предприятий промышленности,  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Национальный исследовательский  
университет «МЭИ», д.э.н., доц.

Т.А. Шиндина

Контактная информация:  
Москва, ул. Красноказарменная, 14  
тел 8-912-89-489-22  
shindinata@yandex.ru  
Шиндина Татьяна Александровна



ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА  
ОТДЕЛА ПО РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ  
Д.М. ПОЛЕВАЯ

14 МАЙ 2024



В диссертационный совет 24.2.339.10,  
созданный на базе ФГБОУ ВО «Национальный  
исследовательский Московский государственный  
строительный университет»

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Судаковой Анны Александровны «Организационно-экономический механизм активизации воспроизводственных процессов строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью)

Повышение значимости проведения научных исследований, посвященных формированию и развитию туристической отрасли на принципах кластеризации отраслевого пространства обусловлено, прежде всего, необходимостью выявления и эффективного использования потенциала природного, культурного и исторического достояния России с целью повышения доступности туристических направлений посредством создания благоприятных условий для эффективного взаимодействия участников сферы туризма и получения синергетического эффекта от открытия новых туристических объектов, улучшения транспортной доступности и создания качественных коллективных мест размещения, что в свою очередь требует территориально-пространственных, инфраструктурных решений, а также активизации воспроизводственных процессов. Это позволяет сделать вывод о важности и актуальности темы исследования, выбранной Судаковой А.А.

Анализ содержания автореферата позволяет утверждать, что диссертация является самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, характеризующейся полнотой и достоверностью представленных сведений, обеспечиваемых целостным и комплексным подходом к научному исследованию.

Автореферат отражает структуру работы, в нем представлены основные положения научной новизны, полученными лично соискателем. Заявленные в автореферате названия глав соответствуют поставленной автором цели и задачам исследования. Совокупность научных и прикладных результатов диссертации, отраженных в автореферате, можно квалифицировать как обеспечивающие решение важной научной задачи. С положительной стороны автореферат характеризует четкость и грамотный научный стиль изложения, а также уместность представления информации в виде таблиц и рисунков.

Интересной представляется логическая схема диссертационного исследования, состоящая из трех уровней (рисунок 3), разработанная автором на основе проведенного аналитического обзора состояния туристической инфраструктуры, выявленных основных проблем строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости, сформулированной цели диссертационного исследования и поставленных задач.

Среди заслуг диссертанта особо можно выделить наличие 17 публикаций собственных результатов исследования в ряде научных изданий (как отечественных, так и зарубежных), свидетельствующих об актуальности исследований и обширных наработках по теме, 9 из которых опубликованы в изданиях, рекомендованных ВАК.

Крайне положительно характеризует представленную работу ее апробация в практике деятельности инжиниринговой компании ООО «Национальные канатные дороги» — дочерней компании АО «Кавказ.РФ».

Тем не менее, можно сделать следующее замечание:


Не ясно, с какой целью разработана классификация ОГТН? Ведь в РФ недавно принята классификация гостиниц. В чем отличие авторской классификации от нее?

Указанное замечание не снижает научно-практическую ценность диссертационного исследования и его общую положительную оценку.

На основании сведений, представленных в автореферате, можно сделать вывод, что диссертационная работа Судаковой А.А. на тему «Организационно-

экономический механизм активизации воспроизводственных процессов строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости» является законченным исследованием, соответствующим требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, а автор работы Судакова Анна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью).

Заведующая кафедрой «Экономика и предпринимательство в строительстве» ФГБОУ ВО «Казанский государственный архитектурно-строительный университет», доктор экономических наук, профессор

 Загидуллина Гульсина Мансуровна

Подпись Загидуллиной Г.М. удостоверяю



Научная специальность лица, составляющего отзыв:  
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»  
Почтовый адрес: 420043 , г. Казань, ул. Зеленая, 1  
Телефон: +7 (843) 510-47-47  
Электронная почта: gulsina@kgasu.ru

Автор отзыва согласен на включение персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Судаковой Анны Александровны на тему: «Организационно-экономический механизм активизации производственных процессов строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью).

Изучение содержания автореферата диссертации Судаковой А.А. позволило сделать вывод об актуальности проблемы, что убедительно обосновано соискателем на основе анализа современного состояния рынка туристических услуг и имеющихся ограничений для развития. В качестве одной из значительных проблем соискатель рассматривает недостаточную обеспеченность туристических кластеров наличием объектов гостинично - туристической недвижимости (ОГТН).

Соискателем изучены подходы и методы активизации рынка туристических услуг, предлагаемые в научных трудах, а также концептуальные подходы к обеспечению сбалансированного развития туристического потенциала регионов, предусмотренные национальным и федеральными проектами туристической направленности. Это позволило сформировать собственную концепцию решения проблемы, разработать организационно-экономический механизм активизации строительства и обновления ОГТН, содержащий методический инструментарий оценки уровня туристического развития региона и имеющегося потенциала для создания фондов размещения. Автор рассматривает эти важнейшие направления в одной взаимосвязанной системе.

Диссертационная работа хорошо структурирована, четко определены цель и задачи, научная новизна, вклад автора в разработку проблемы, что следует отнести к достоинствам работы.

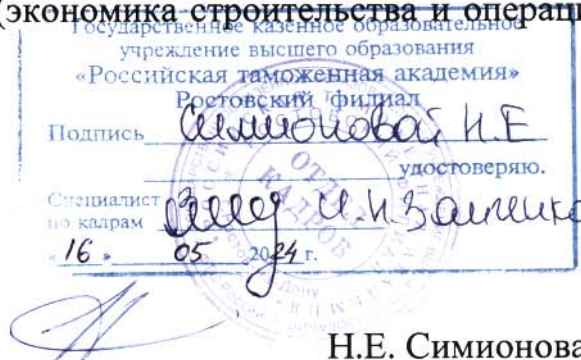
Автором предложен четкий алгоритм управления процессом наращивания туристического потенциала региона, на основе результатов причинно-следственного анализа состояния туристических кластеров, выявления и количественной оценки факторов развитие. Предложена модель расчета интегрального показателя оценки уровня развития кластера и имеющегося инвестиционного потенциала. Автором разработана методика расчета экономического эффекта проектов строительства и обновления ОГТН.

В целом, работа может быть оценена положительно, реферат изложен грамотным языком, не подлежит сомнению практическая и научная значимость исследования, есть положительные результаты апробации.

Изучение материалов исследования, изложенных в автореферате, показало, что с учетом тематики, ориентированной на активизацию рынка туристических услуг за счет строительства и обновления ОГТН, важно обосновать вариант воспроизводства объектов. Отсюда возникает вопрос: предпочтительнее рассматривать решение проблемы в региональном масштабе или в составе туристического кластера и чем обоснован авторский подход?

Рассматриваемая диссертация выполнена на актуальную тему, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор – Судакова Анна Александровна заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью).

Профессор кафедры управления  
и экономики таможенного дела  
Ростовского филиала  
Российской таможенной академии,  
доктор эконом. наук, профессор  
management@donrta.ru  
Симионова Нина Евгеньевна



Н.Е. Симионова