

## **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, доцента Силка Дмитрия Николаевича  
на диссертационную работу Судаковой Анны Александровны  
на тему «Организационно-экономический механизм активизации  
воспроизводственных процессов строительства и обновления объектов гостинично-  
туристической недвижимости», представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая  
экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью)

### **1. Актуальность темы исследования**

Актуальность темы исследования связана с необходимостью решения проблемы дефицита коллективных средств размещения в туристических регионах путем строительства и обновления инфраструктуры с целью повышения привлекательности отечественной отрасли, как одного из важнейших резервов роста валового национального продукта. Воспроизведение объектов туристической отрасли и формирование на их основе региональных туристических кластеров является, в свою очередь серьезным инструментом развития строительной отрасли и достижения национальных приоритетов РФ, включая цель «Сохранение населения, здоровья и благополучия людей», путем предоставления гражданам качественных услуг на объектах туристической отрасли, обладающих рекреационными, оздоровительными и культурно-познавательными свойствами, положительно влияющих на здоровье людей и повышение их культурно-просветительского и образовательного уровня. Считаю, что предложенные в исследовании научно-методические разработки и практические рекомендации способствуют решению этой важной народнохозяйственной проблемы обеспечения эффективного развития туристических регионов страны на основе строительства и обновления объектов туристической инфраструктуры.

### **2. Структура и содержание работы**

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложений, содержит иллюстративный материал в виде схем, графиков, таблиц.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, определены объект, предмет, цель и задачи исследования, теоретическая и методологическая основа, достоверность результатов, содержание научной новизны, направления практической реализации и апробации.

В первой главе проанализированы основные проблемы функционирования туристической сферы, сформулирован замкнутый цикл проблем развития туристической отрасли в регионе, требующих незамедлительного решения, а также определены основные направления перспективного развития туристической инфраструктуры, в том числе за счет воспроизведения гостиничного фонда. Выявлены основные преимущества и недостатки различных форматов запуска инфраструктурных проектов в туризме. В процессе анализа выявлен дефицит мест размещения, недостаточный уровень комфортности и технического оснащения. На основе выполненного анализа и в соответствии с сформулированными целью и задачами диссертации разработана логическая схема проведения диссертационного исследования.

Во второй главе на основе применения научных экономических концепций, теорий, подходов и принципов многофакторного анализа проведен анализ факторного пространства влияния на функционирование туристических кластеров, разработана методика количественной оценки факторов влияния и их весомости, определено приоритетное направление развития региональных туристических кластеров. В соответствии с алгоритмом последовательности действий структурно-логической схемы диссертационного исследования автором разработана производно-аддитивная модель, на основе которой рассчитаны величины существующего уровня развития кластера и имеющегося потенциала. В аспекте обеспечения привлекательности туристических объектов региона этот потенциал должен быть реализован за счёт направления совершенствования инфраструктуры путём строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости. Предложена классификация объектов коллективных средств размещения, а также систематизированы виды и формы воспроизводственных процессов. Разработаны методические основы оценки экономического и социального эффекта от реализации инвестиционных проектов строительства и обновления гостиничного фонда.

В третьей главе на основе предложенного во второй главе методического инструментария разработан организационно-экономический механизм обеспечения активизации воспроизведения объектов гостинично-туристической недвижимости путем их строительства и обновления. Проведена практическая апробация разработанного в рамках исследования механизма, который направлен на повышение экономической эффективности функционирования региональных туристических кластеров, на примере г. Киржач Владимирской области и республики Дагестан.

В заключении сформулированы выводы и наиболее значимые результаты исследования.

Все главы диссертации логически выстроены и системно взаимосвязаны, дают полное представление о предмете и объекте научного исследования, а также о его результатах.

### **3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность полученных в ходе исследования результатов подтверждается применением в работе общепринятых методов научного исследования, таких как синтез и анализ информации об объекте исследования, методы многофакторной и экспертной оценки, графического и экономико-математического моделирования, а также использованием достоверных источников и нормативно-методических документов о перспективном планировании туристических регионов.

Рецензирование диссертации показало, что сформулированный в ней авторский комплекс научной новизны, заключающийся в создании и внедрении системно-функциональной модели организационно-экономического механизма обеспечения активизации устойчивого воспроизведения региональной гостинично-туристической недвижимости, базирующегося на эффективной реализации выявленного и количественно оценённого потенциала стратегического развития туристических кластеров и регионов, что обеспечивает рост экономической эффективности туристической отрасли и повышение социального эффекта на региональном и федеральном уровне, можно определить в целом как состоявшийся, обоснованный и достоверный научный результат.

Научная новизна исследования реализована автором посредством достижения следующих выносимых на защиту результатов:

1. Выполнен причинно-следственный анализ фактического состояния туристической инфраструктуры региональных кластеров в аспекте выполнения национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства».
2. Обоснованы проблемы развития туристических регионов и кластеров с целевой фокусировкой на имеющийся серьезный дефицит фонда размещения.
3. Классифицированы факторы, влияющие на уровень и потенциал развития кластеров.
4. Предложена методика количественной оценки весомости влияния факторов в целях обоснования ключевого направления развития туристической инфраструктуры.
5. Сформирована производно-аддитивная модель расчёта существующего уровня развития кластера и величины имеющегося потенциала.
6. Сформулировано приоритетное стратегическое направление развития региональных туристических кластеров - расширенное воспроизведение объектов гостинично-туристической недвижимости.
7. Проведена классификация объектов гостинично-туристической недвижимости, а также видов и типов соответствующих инвестиционно-строительных проектов.
8. Сформирована методика определения экономического эффекта от строительства и обновления ОГТН.
9. Разработан научно-методический подход к определению социального эффекта от воспроизведения ОГТН в туристических регионах.
10. Создан организационно-экономический механизм активизации воспроизводственных процессов ОГТН в аспекте реализации и имеющегося потенциала в целях эффективного развития туристических кластеров и регионов.
11. Реализована апробация предложенного методического инструментария в соответствии с разработанным пошаговым алгоритмом. Проведены расчеты ожидаемого экономического эффекта в туристическом кластере г. Киржач Владимирской области от строительства новых гостиниц.

12. Предложены мероприятия по расширенному воспроизведству ОГТН в перспективных туристических кластерах и регионах, выполнены расчеты по обоснованию экономической целесообразности развития туристических зон в республике Дагестан.

#### **4. Теоретическая и практическая значимость работы**

Проведенное в рамках диссертационной работы исследование позволило расширить научные представления о возможностях развития туристических кластеров в контексте активизации деятельности по строительству и обновлению объектов туристической инфраструктуры. Следует отметить, что автор показал высокий уровень теоретической подготовки, используя научные методы и подходы к исследованию проблемы воспроизведения объектов недвижимости на региональном уровне. Проведенный соискателем многофакторный анализ позволил выделить процесс воспроизведения объектов гостиничной туристической недвижимости как важнейший аспект, влияющий на развитие региональных туристических кластеров. Соответственно разработан и успешно апробирован организационно-экономический механизм обеспечения активизации строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости как основы эффективного развития туристических кластеров и регионов.

Конкретные рекомендации автора, способствующие совершенствованию методических основ активизации воспроизводственных процессов строительства и обновления объектов туристической недвижимости, имеют безусловное практическое значение для развития экономики страны на основе импортозамещения и активизации внутреннего туризма. Научные результаты, полученные Судаковой А.А., могут быть применены конкретно руководством туристических кластеров, инвесторами при разработке программ развития инфраструктуры и оценки направлений инвестирования в развитие туризма в регионах РФ, а также государственными органами управления на региональном и федеральном уровнях при распределении мер поддержки развития туристических кластеров и инфраструктурных проектов.

## **5. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций обеспечена реализованным системно-процессным подходом, а также общей структурой и логикой работы. Предварительно диссертант изучил профильные научно-экономические труды по теме диссертации и нормативно-инструктивные источники. Результаты исследования обсуждались на различных научно-практических конференциях, а также опубликованы в рецензируемых научных журналах. Методические рекомендации, разработанные диссертантом, применены в работе ООО «Национальные канатные дороги» — дочерней компании АО «Кавказ.РФ». Научные результаты, изложенные в диссертации Судаковой А.А., имеют несомненную теоретическую и практическую значимость, обладают признаками научной новизны и отражают личный вклад автора в развитие научных положений в области экономики и управления строительством объектов недвижимости.

## **6. Замечания**

1. Необходимо пояснить, что понимается в работе под отечественной «туристической дестинацией» и чем отличается от понятия «объект туристического притяжения»?

2. Также требует пояснения отмеченное в работе снижение популярности отечественных туристических регионов, тогда как, согласно последним статистическим исследованиям, их популярность растет.

3. Какой экологический и природоохранный эффект имеется в виду в рамках определения социального эффекта от строительства и обновления ОГТН (таб. 2.6)?

4. Согласно предложенному в работе пошаговому алгоритму, рассчитываются показатели и планируются проекты воспроизведения ОГТН в г. Киржач. Почему именно этот город был выбран и как определены фактические и плановые показатели?

Отмеченные замечания носят дискуссионный характер и не снижают значимости достигнутых в исследовании результатов.

## 7. Заключение

Диссертационная работа Судаковой Анны Александровны является самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, содержащей научные результаты, имеющие народнохозяйственное значение, выводы и рекомендации отличающиеся новизной. Диссертация на тему «Организационно-экономический механизм активизации воспроизводственных процессов строительства и обновления объектов гостинично-туристической недвижимости», отвечает критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней (постановление Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г.) для диссертаций, представленных на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор Судакова Анна Александровна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью).

### Официальный оппонент:

доктор экономических наук, доцент,  
Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте  
Российской Федерации, кафедра  
инвестиционно-строительного бизнеса и  
управления недвижимостью, профессор

Силка Дмитрий Николаевич

«17» 04 2024 г.

Адрес: 119571, г. Москва, пр-т Вернадского, д.82, стр. 4, корп. 3  
E-mail: silka-dn@ranepa.ru  
Тел.: +79262951814

