



ГОУ ВПО МГСУ

Институт экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости
Факультет экономики, управления и менеджмента в строительстве

УТВЕРЖДАЮ

Директор института ЭУИС

_____ **Лукманова И.Г.**

«___» _____ **2009 г.**

Ввести в действие с

«___» _____ **2009 г.**

Научно-образовательный материал №2

Подраздел 11.6.1.1

ЗАДАНИЕ

**на курсовое проектирование
в области экономики и управления в строительстве,
включая методы управления финансами
применительно к производственной и инвестиционной
деятельности строительных предприятий Москвы,
а также внутрифирменное планирование предпринимательской
деятельности в инвестиционно-строительной сфере**

Москва 2009



ГОУ ВПО МГСУ

Институт экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости
Факультет экономики, управления и менеджмента в строительстве

Введение. Постановка задачи

Важной составляющей управления строительным комплексом Москвы являются совершенствование внутрифирменных экономико-управленческих, организационных и финансовых отношений на предприятиях и организациях инвестиционно-строительной сферы, направленных на обеспечение их конкурентоспособности и прибыльности.

Большое количество объектов внутрифирменного управления и их разнообразие предполагает масштабное поле для научно-исследовательской и инновационной деятельности. Интенсивное развитие города, возрастающие нагрузки на все составляющие его инфраструктуры, создание новых масштабных архитектурно-строительных комплексов требует новых подходов к решению задач экономики и менеджмента на предприятиях инвестиционно-строительного комплекса Москвы.

Сложной экономической научно-практической и организационно-экономической проблемой, стоящей перед современными предприятиями, является эффективной системы управления по всем элементам производственной деятельности и функциям управления. Первостепенную задачу представляет обеспечение эффективности инвестиций в развитие производства. Стратегической задачей дальнейшего развития строительных предприятий города должно стать технико-экономическое обоснование эффективного сокращения издержек производства на основе использования новых технологий, материалов, производственных процессов и оборудования.

Обозначенные задачи открывают большие перспективы для проведения совместных разработок организаций строительного комплекса и творческой молодежи, обучающейся на факультете «Экономика, управления и менеджмента в строительстве» Московского государственного строительного университета.


В разработке настоящего Задания приняли участие ведущие преподаватели кафедр «Экономика и управление в строительстве» и «Финансовый менеджмент», входящих в состав факультета «Экономика, управления и менеджмента в строительстве». Факультет поддерживает тесные творческие связи с ведущими научными, проектными и производственными организациями. Специалисты этих организаций приглашаются для чтения лекций, руководства дипломным проектированием, участия в работе государственной аттестационной комиссии. В этих организациях проходят производственную практику студенты.

На факультете работает 8 докторов наук, 27 кандидатов наук, 16 профессоров. Студентами и аспирантами кафедр ведется научно-исследовательская работа по актуальным проблемам экономики и менеджмента в строительстве.

2 Разработка Задания на курсовое проектирование

Задание на курсовое проектирование разрабатывалось с учетом актуальности предлагаемых тематик для строительного комплекса Москвы и МО, а также научных исследований и инновационных разработок кафедр факультета «Экономика, управления и менеджмента в строительстве».

Для разработки направлений и тематик, предлагаемых к включению в задания на курсовое проектирование, была проведена работа по оценке научного потенциала кафедр, имеющих наработок по руководству дипломными и курсовыми проектами, научно-исследовательской деятельности студентов.

	ГОУ ВПО МГСУ Институт экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости Факультет экономики, управления и менеджмента в строительстве		СК О ПВД 01.38 -2009
	Выпуск 1	Изменений 0	Экземпляр №1

Разработка настоящего задания *на выполнение и курсовых проектов в рамках перспективных инновационных разработок в интересах предприятий инвестиционно-строительного комплекса Москвы* проводилась по следующим этапам:

1. Анализ и актуализация планов кафедр «Экономика и управление в строительстве», «Финансовый менеджмент» по:

- научно-исследовательской работе студентов (НИРС);
- научно-исследовательской работе (НИР) профессорско-преподавательского состава;
- обучения аспирантов.

2. Систематизация тем дипломных и курсовых проектов, выполненных на указанных кафедрах студентами старших курсов за ряд последних лет, с выбором работ тематика и научно-методический уровень которых отвечает целям и задачам проводимого конкурса.

3. Систематизация научных направлений работы студентов и их научных руководителей из числа профессорско-преподавательского состава и аспирантов кафедр, с каталогизацией опубликованных ими статей, монографий, докладов, авторефератов, а также научных работ, направленных на международные, Всероссийские и городские (межвузовские) конкурсы без опубликования.

4. Обобщение результатов научной работы профессорско-преподавательского состава по хозяйственной тематике, выполняемой по заданиям предприятий инвестиционно-строительной сферы РФ и города Москвы.

5. Формулировка требований к выбору направлений работы в рамках НИР и НИРС студентов старших курсов, а также их научных руководителей из числа профессорско-преподавательского состава и аспирантов кафедр, с уточнением тематики дипломных и курсовых проектов выполняемых за ряд последних лет.

6. Рассмотрение результатов НИР и НИРС на заседаниях, семинарах и конференциях кафедр, с определением наиболее значимых результатов НИР и НИРС за рассматриваемый период, которые являются научно-практическими результатами соответствующих целям и задачам проводимого конкурса.

Проведен анализ и обобщение направлений научно-исследовательской деятельности студентов факультета «Экономика, управления и менеджмента в строительстве», особое внимание уделялось перспективным студенческим разработкам в интересах строительного комплекса Москвы. Одновременно оценивалась и научная работа, которую ведут на кафедрах аспиранты и преподаватели. В результате можно выделить следующие направления научно-исследовательской и учебно-исследовательской работы студентов и аспирантов факультета, имеющие высокий потенциал для будущего внедрения в водном хозяйстве Москвы:

Стратегический менеджмент:

Организация управления:

Управление персоналом:

Логистический менеджмент:


Инвестиционный менеджмент:

Финансовый менеджмент:

Менеджмент качества:

Производственный менеджмент:

Инновационный менеджмент:

	ГОУ ВПО МГСУ Институт экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости Факультет экономики, управления и менеджмента в строительстве		СК О ПВД 01.38 -2009
	Выпуск 1	Изменений 0	Экземпляр №1

3. Определение приоритетных задач и направлений совершенствования экономики и менеджмента на предприятиях строительного комплекса Москвы

Рассматривая перспективу развития предприятий строительного комплекса г. Москвы на ближайшие 10 – 20 лет и учитывая основные экономические тенденции развития рыночной экономики в городе Москвы, можно выделить следующие стратегические направления совершенствования:

1. Содержание перспективной инновационной разработки в интересах строительного комплекса Москвы:

Тематика направлений *выполнения курсовых проектов в рамках перспективных инновационных разработок в интересах предприятий инвестиционно-строительного комплекса Москвы:*

Направление 1: «Повышение эффективности деятельности предприятий *строительного комплекса* на различных стадиях жизненного цикла»

Направление 2: «Повышение эффективности деятельности предприятий – участников строительного комплекса»:

Направление 3: «Повышение эффективности деятельности предприятий – участников строительного комплекса по функциональным подсистемам управления».

4. Определение направления исследований и постановка задач для курсового проектирования

в реализации этих задач кафедрами факультета «Экономики, управления и менеджмента в строительстве» предлагаются следующие приоритетные направления исследований, которые будут прорабатываться в ходе научно-исследовательской работы студентов и включаться в задания на курсовое проектирование:

Стратегический менеджмент:

- разработка стратегии деятельности предприятия и мероприятий по её реализации;
- формирование комплекса методов стратегического управления предприятием;
- проектирование подсистемы стратегического управления предприятием.

Организация управления:


- управленческая диагностика организационной структуры предприятия и мероприятий по её совершенствованию;
- формирование комплекса методов управления организационным развитием предприятия.

Управление персоналом:

- диагностика кадрового потенциала предприятия и разработка мероприятий по его увеличению;
- формирование системы методов эффективного управления персоналом предприятия;
- проектирование подсистемы управления персоналом предприятия.

Логистический менеджмент:

- проектирование логистической системы предприятия с учётом особенностей его функционирования;

	ГОУ ВПО МГСУ Институт экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости Факультет экономики, управления и менеджмента в строительстве		СК О ПВД 01.38 -2009
	Выпуск 1	Изменений 0	Экземпляр №1

- разработка методов повышения эффективности логистической системы предприятия;

- формирование подсистемы логистики в составе системы управления предприятием.

Инвестиционный менеджмент:

- анализ портфеля инвестиционных проектов предприятия и его оптимизация;

- формирование системы методов управления инвестиционной деятельностью предприятия;

- разработка подсистемы управления инвестициями на предприятии;

Финансовый менеджмент:

- анализ финансового состояния предприятия и обоснование мероприятий по его улучшению;

- формирование системы методов финансового менеджмента на предприятии;

- разработка подсистемы финансовой диагностики предприятия и совершенствование методов ее проведения;

- анализ структуры и методы управления основным и оборотным капиталом предприятия;

- стратегическое, тактическое и оперативное управление денежным потоком предприятия;

- стратегическое, тактическое и оперативное управление затратами предприятия;

- стратегическое, тактическое и оперативное управление активами предприятия;

- разработка системы финансового лизинга на предприятии;

- разработка системы факторинга на предприятии;

- анализ системы ипотечного кредитования;

Менеджмент качества:

- оценка качества продукции предприятия на основе стандартов ИСО;

- формирование системы управления качеством на предприятии;

- методы обеспечения и оценки качества продукции на предприятии;

- методы обеспечения и оценки качества управления на предприятии.

Производственный менеджмент:

- разработка стратегии производственной деятельности предприятия;

- совершенствование методов производственного менеджмента на предприятии;

- разработка подсистемы производственного менеджмента в составе системы управления предприятием;

- разработка методов оценки эффективности производственного менеджмента;

- разработка комплекса организационно-экономических мероприятий по повышению качества производственного менеджмента.

Инновационный менеджмент:

- формирование инновационной стратегии предприятия;

- формирование системы методов инновационного менеджмента на предприятии;


- разработка подсистемы инновационного менеджмента в составе системы управления предприятием;

- оценка эффективности системы инновационного менеджмента предприятия;

- разработка информационного обеспечения инновационного менеджмента.

- методические подходы к повышению эффективности использования комплекса недвижимого имущества предприятий в условиях аренды;

- совершенствование управления инвестиционно-строительной деятельностью на основе функциональной специализации.

	ГОУ ВПО МГСУ Институт экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости Факультет экономики, управления и менеджмента в строительстве		СК О ПВД 01.38 -2009
	Выпуск 1	Изменений 0	Экземпляр №1

- совершенствование управления инвестиционно-строительной деятельностью на основе предметной специализации.
- разработка методик оценки влияния мероприятий по совершенствованию управления на стоимость бизнеса строительного предприятия.

5 Общие требования к составлению заданий на курсовое проектирование

На основе предложенных выше направлений предлагается составлять задания на отдельные курсовые проекты и работы, выполняемые в интересах организаций строительного комплекса Москвы и МО. Общими требованиями к заданиям для всех курсовых проектов и работ является предоставление исходных данных организациями строительного комплекса Москвы и МО, в том числе:

- особенности производственной подсистемы предприятия;
- стоимостные и натуральные показатели деятельности предприятия;
- характеристика целевого сегмента рынка и уровня конкуренции.

Объем предоставляемой информации определяется организацией, выдающей задание, и должен, по меньшей мере, содержать все данные, необходимые для выполнения выпускной квалификационной работы в рамках учебной программы.

Если содержание курсового проекта или работы предусматривает необходимость архитектурно-конструктивных, объемно-планировочных, схемных, технологических и других решений, то в тексте должен указываться конкретный вариант, предлагаемый для разработки, со ссылкой на требование организации.

Все дополнительные требования к способам и (или) результатам расчетов и проектирования также должны сопровождаться ссылками на организацию.


6 Примерные тематики для курсового проектирования

Рациональным подходом к исследовательской работе студента является комплексный подход к выполнению курсовых проектов и работ и выпускной квалификационной работы, характеризующийся взаимосвязанностью отдельных учебных заданий (т.н. сквозное, или системное, проектирование). При этом подходе ряд последовательно выполняемых курсовых проектов и работ по разным дисциплинам объединен одной обобщенной задачей, также часть курсовых проектов и работ служит начальными проработками или составными элементами выпускной работы.

Ниже представлены примерные тематики для дипломных проектов и работ, сформированные по отдельным направлениям курсового проектирования и являющие их логическим продолжением в рамках курсового проектирования.

Для оказания помощи городу в реализации этих задач кафедрами факультета ЭУМС предлагаются следующие приоритетные направления исследований, которые будут прорабатываться в ходе научно-исследовательской работы студентов и включаться в задания на курсового проектирование:


- Использование и распределение прибыли предприятиях
- Источники и факторы снижения себестоимости
- Источники и способы финансирования оборотных средств предприятия,
- Рентабельность, методы ее исчисления

	ГОУ ВПО МГСУ Институт экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости Факультет экономики, управления и менеджмента в строительстве		СК О ПВД 01.38 -2009
	Выпуск 1	Изменений 0	Экземпляр №1

Оборотные фонды промышленного предприятия, их состав, формирование и использование
 Натуральные и стоимостные показатели производственной программы предприятия
 Материальные ресурсы предприятия
 Патентное право, коммерческая тайна, структура службы безопасности.
 Научно - техническая политика
 Объекты амортизации, планирование и калькулирование себестоимости продукции.
 Общество с ограниченной и дополнительной ответственностью, понятие кругооборота,
 Экономика интеллектуальной собственности.
 Объединения предприятий,
 Аренда и лизинг имущества, задача
 Обеспеченность предприятия рабочими кадрами
 Организационно-правовые формы производственной деятельности предприятия.
 Работа организационно-правовые формы предприятий
 Организация заработной платы в промышленном производстве.
 Организация закупок материально - технических ресурсов на предприятии.
 Организация коммерческой деятельности на предприятии
 Прибыль предприятия
 Применение повременной формы оплата труда
 Производительность труда на предприятии и разработка путей ее повышения
 Производственная мощность малого предприятия.
 Производственная программа предприятия и пути улучшения ее использования в условиях рынка
 Производственная мощность предприятия, методика ее расчета.
 Пути повышения качества,
 Пути повышения конкурентоспособности предприятия
 Пути повышения эффективности управления оборотным капиталом предприятия.
 Оценка стоимости предприятия, понятие,
 Кооперирование производства
 Экономическая эффективность производства
 Социальное развитие предприятия.

Заключение

Рассматривая вопросы организации и повышения эффективности курсового проектирования в плане приближения их к решению практических задач, следует отметить первостепенное значение в работе студентов над курсовым проектированием научного и педагогического потенциала профессорско-преподавательского состава кафедр. Повышению качества, актуальности, оригинальности и профессиональному уровню курсовых работ способствует соответствующая мотивация, как студентов, так и руководителей курсового проектирования. Здесь может быть использовано и моральное, и материальное поощрение. Одним из инструментов реализации такого стимулирования служат мероприятия, выполняемые в рамках научно-

	ГОУ ВПО МГСУ Институт экономики, управления и информационных систем в строительстве и недвижимости Факультет экономики, управления и менеджмента в строительстве	СК О ПВД 01.38 -2009	
Выпуск 1	Изменений 0	Экземпляр №1	Лист 8 Всего листов 8

исследовательской работы студентов: проведение предметных олимпиад, конкурсов по специальности, конкурсов курсовых работ, организация конференций и студенческих научных обществ. В большей мере они направлены на обучающихся, поэтому для преподавателей следует предусматривать специальные механизмы материального поощрения, к которым и относится проведение профильных конкурсов на выполнение в интересах города Москвы на уровне перспективных инновационных разработок курсовых и дипломных проектов, а также научных работ студентов.